

深國際

Shenzhen International

ISSUE 52
2024/02

www.szihl.com

内部资料 免费交流

准印证号:
(粤B) L017010105



城市配套开发运营国企力量

深圳国际控股有限公司
(股票代码: 00152HK)

地址: 香港九龍尖沙咀東部科學館道一號康宏廣場南座22樓2205-2208室
電話: 852 - 23660268
傳真: 852 - 27395123

地址: 深圳市福田區紅荔西路8045號深國際大廈
郵編: 518057
電話: 0755 - 83079999
傳真: 0755 - 83079988

網址: www.szihl.com



稳中求进 向新而行



物流天下

德行天下



• 企业使命

助力实体经济
发挥城市配套开发运营国企力量
服务城市、服务产业、服务民生



• 企业愿景

持续做强做优做大
打造一流产业集团



• 核心价值观

奋斗 开放 务实 协调



• 企业文化品格

知行合一，行稳致远





《深国际》第52期

封面主题：稳中求进 提质增效
以“新”的理念打破思想障碍、利益壁垒
用“新”的管理举措激发经营效益的增长
努力释放创新动力和创效活力
塑造具有深国际特色的新质生产力

编委会顾问 李海涛 刘征宇
编委会主任 王沛航
副主任 革 非 范志勇 侯圣海 杜 鹏 周治伟 戴敬明
编委会成员 黄超龙 刘旺新 杜 度 黄 斌 李 林 李胜茂
王琳鸿 曾 翔 王敬贤 陈 燕 赵永强 袁 冶
周 伶 王向燕 胡 煜 周 杰 杨燕娴 蔡俊业
杨卫军 吴晶萍 吴国平 陈小平 张建平 黄小刚
陈君生 刘业全 冯 烨 周大为

主 编 王琳鸿

副 主 编 杜洁茵 张 婷

责 任 编 辑 郑毓庭

设 计 助 编 深圳市启宸文化传媒有限公司

印 刷 单 位 深圳市长江印刷有限公司

印 刷 日 期 2024年02月

印 准 证 号 (粤B) L017010105

主 办 单 位 深圳国际控股有限公司

《深国际》编辑部

地 址 深圳市福田区红荔西路8045号深国际大厦

邮 编 518057

电 话 0755-83079999

传 真 0755-83079988

电 邮 sgjneikan@szihl.com

发 送 对 象 内部员工

印 刷 数 量 1000册



扫码观看《深国际》电子版

欢迎行业人士及深国际员工投稿！所有栏目长期接受图文投稿或存稿，一经采纳即付稿酬。

所有图文版权归深国际集团所有，如需转载敬请注明出处。

生长力

聚光灯

10 稳中求进 提质增效
持续推动集团高质量发展

16 坚定信心 直面挑战
奋力交出全年工作高分答卷

加速度

24 向“新”而行 以“质”致远
——图解新质生产力

26 拥抱变化 敢于创新
锻造深国际新质生产力

他山石

36 探索仓储垂直生长
革新产业发展空间

心能量

共创者

42 为深国际追梦人点赞

44 精益求精 众行致远

45 扎根基层讲奉献 务实坚守见精神



新纪闻

54 深国际与郑州市人民政府签署战略合作协议

54 物流发展竞得南宁市经开区项目

55 深圳国际综合物流枢纽中心
“大白箱”发运量占全国七成

55 深国际智慧物流港
佛山顺德项目斩获两项殊荣

56 深国际港口客户交流
暨靖江港投产推介会成功举办

57 甲辰龙年首趟深圳中欧班列开行

新视界

国资动态

60 《党史学习教育工作条例》

60 专项整治行业性系统性地域性腐败问题

61 进一步研究将市值管理
纳入央企负责人业绩考核

61 国有企业改革深化提升行动
2024年第一次专题推进会

政策问答

62 如何降低全社会物流成本

63 招标投标领域公平竞争审查
标准有何新要求

稳中求进 向“新”出发



在2024年的新年贺词中，习近平总书记提到，“前行路上，有风有雨是常态”。这个常态，不仅是指过去五年、十年或者百年，放眼一整部5000年中华历史，大抵都是“有风有雨的常态”。

在企业层面，我们当下面临的“风雨”是：外部环境复杂性、严峻性、不确定性的上升，对内部环境的影响主要体现为社会有效需求不足、社会预期偏弱，而对企业的影响则更具体地体现为经营业绩承压。

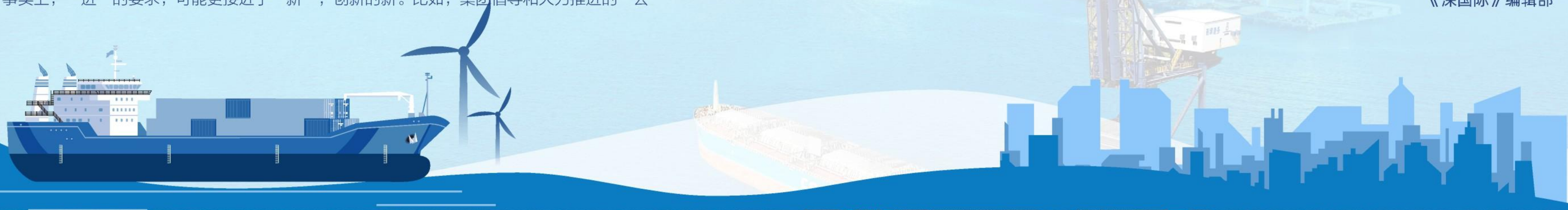
应对挑战，集团明确了“一个中心”“三稳十进”的2024年度总体工作思路。其中，“一个中心”是指围绕战略目标和考核任务开展工作。“三稳十进”是指，对于不确定的事项，如投资、资金和安全等事项，要继续求“稳”；对于确定的事项，如党建、合规建设、综合改革、管理提升、队伍建设等工作，要继续求“进”，同时，招商运营的实效、闭环商业模式的打造等，也要继续求“进”。

事实上，“进”的要求，可能更接近于“新”，创新的新。比如，集团倡导和大力推进的“公

交+物流”合作模式，对企业而言是一种融合业态的经营创新，对城市而言则是一种有助于进一步释放产业发展空间的创新，而企业和市民也有望通过资源整合、服务叠加的创新享受到更便捷、更低成本的物流服务，但这是一条没有人走过的路，需要我们自己去开山劈石。又比如，推行管理提升，也绝不只是把改革方案制定得更详尽、把制度写得更严谨这么简单，我们真正需要的，是以“新”的理念打破思想障碍、利益壁垒，用“新”的管理举措激发经营效益的增长。总之，最终的落脚点一定是在有无创造出“新”的价值上，不是为“新”而“创新”。这是一场对初心、视野、格局到能力、执行力的全面考验。

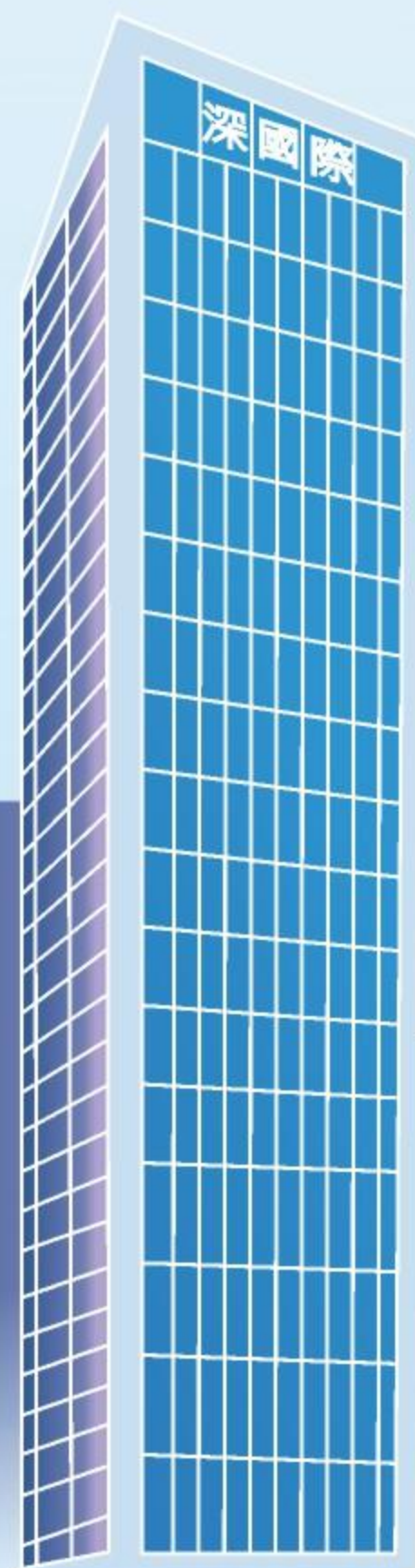
再细细品味“前行路上，有风有雨是常态”这句话，它平实而深刻地诠释了发展之路的不易，同时也蕴含了强烈的忧患意识、战略清醒，以及自我革命的鲜明品格和苦干实干的精神。从中，我们能学到、要做的就是，鉴往知来，砥砺前行。

《深国际》编辑部



生力长

TOPIC



聚光灯

- 10 稳中求进 提质增效 持续推动集团高质量发展
——李海涛主席在集团2024年度工作会议上的讲话（节选）
- 16 坚定信心 直面挑战 奋力交出全年工作高分答卷
——刘征宇总裁在集团2024年度工作会议上的讲话（节选）

加速度

- 24 向“新”而行 以“质”致远
——图解新质生产力
- 26 拥抱变化 敢于创新
锻造深国际新质生产力



2月2日，集团召开2024年度工作会议。会上，李海涛主席深入分析了集团面临的内外部环境形势，提出了围绕“一个中心”，推进“三稳十进”的年度总体工作思路，要求全体干部员工坚持稳中求进、提质增效的主基调，坚定信心、鼓足干劲、攻坚克难，以实际行动和看得见的成效为集团高质量发展作出新的更大贡献。刘征宇总裁对2024年度工作作了“1+2+4”总体安排：即围绕一个总目标，落实巡察、审计两项整改，做好“加减乘除”四方面工作，坚定信心、直面挑战、善作善成，奋力交出全年工作高分答卷。

稳中求进 向新而行



稳中求进 提质增效 持续推动集团高质量发展

——李海涛主席在集团2024年度工作会议上的讲话（节选）

路虽远行则将至，事虽难做则必成。新的一年，是落实“十四五”规划的关键之年，是新一轮长效计划的开启之年，我们要坚持稳中求进、提质增效的主基调，把握好时与势，不断夯实稳的基础，培育进的动力，保持昂扬的精神状态，坚定信心、鼓足干劲、努力奋斗，全力完成好全年的各项目标任务，以实际行动和看得见的成效为集团高质量发展作出新的更大贡献。

2024总体工作思路

1 个中心



经过实事求是优化调整后的“十四五”战略指标

3 稳

投资要“稳”

资金要“稳”

安全要“稳”

10 进

- 党建和合规建设
- 综合改革
- 管理提升
- 招商运营
- 工程建设
- 队伍建设
- 市值管理
- 降本增效
- 闭环发展
- 国企担当



三“稳”



投资要“稳”

投资节奏要更“稳”。完善开发投营计划，重点布局核心区域，做好物流园投营节奏及面积的统筹；冷链方面，坚持“只有能叠加效益才能增加投资”的原则，精准选择投资项目；港口方面，力争“十四五”规划期内完成“2个中转枢纽港+3个配套港”的布局目标。

投资决策要更“稳”。进一步规范投资决策，坚决避免投资失误。不断提高《可研》编制的质量，高度关注并购中的或有风险，提高尽调工作质量，确保每一项投资决策都经过严格的论证和充分风险评估。



资金要“稳”

重点关注负债率、汇率和现金流，确保债务规模合理，债资结构稳定。控制好外汇风险，降低汇兑风险。加强统筹、量入为出、科学把握，坚决杜绝系统性风险。



安全要“稳”

安全生产要“稳”。要以“时时放心不下”的责任感，坚决抓好全域全时安全生产，牢牢守住安全发展底线。

舆情信访要“稳”。要层层落实意识形态责任制，落实舆情应急处置机制，确保信访、舆情、意识形态的形势平稳。

廉洁要“稳”。一把手要站得正，守土有责，分管领导要立得住、管得好，要全面梳理廉洁风险点，要聚焦工程、采购、租赁、合作等领域，按照分权制衡、“多眼”原则，优化权力配置，规范权力运行，及时防范化解廉洁风险。



十“进”

党建和合规建设要“求进”

要认真学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，坚定不移落实党领导国企的制度机制；围绕全面开展“基层党建质量提升行动”，运用好“1+5”党建新模式，抓好党建标准化规范化建设；将合规建设作为今年的首要政治任务来抓好，重点围绕党建、廉政建设、规范化管理、制度体系、工作流程以及上级各项规则的落实执行等方面抓好整改，以高质量党建引领保障高质量发展。

要编制合规管理“风险识别”“岗位职责”“流程管控”三张清单，持续开展合规培训和宣传，整合纪检、风险、审计等监督力量，真正帮助全体员工“知规、识规、合规”。

综合改革要“求进”

要根据国务院国资委、市国资委统一要求加大改革力度，统筹推进新一轮“双百行动”、国企改革深化提升行动，做得好的指标，要做得更扎实、更深入；相对落后的指标，加强改进提升，继续争当优等生。

管理提升要“求进”

要制定2024年度管理提升工作方案，以集团入选“广东省国有重点企业管理提升标杆创建行动”标杆企业和纳入全市“加快建设世界一流企业”行动名单为契机，进一步向管理要能力、向管理要效益、向管理要品牌。做到年初有布置、年中有检查、年底有考核，取得更加实在的效果。

招商运营要“求进”

要继续落实好招商运营工作推进会的相关要求，围绕“三稳”目标，发挥两个层面的积极性。

集团层面，要加大对大客户的维护，建立大客户高层互访机制，由管理层定期带队拜访大客户，建立互信和稳定的合作关系。要建立集团内部资源联动匹配平台，实现跨园区、跨区域、跨公司的资源对接，争取上半年召开一次全集团的招商大会，面向全球整体介绍我们的产品，吸引和储备更多客户，打响深国际物流品牌。

板块层面，要继续发扬“四千”精神（走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦）主动作为。出台激励措施，鼓励人人参与招商。加大管理输出力度，探索规划、设计、代建及招商运营一体化管理输出模式。物流发展和湾区投资两大板块要把管理输出作为重点工作来抓，尤其物流发展年内要实现突破。对于物流园区内衍生业务资源的运营也要突破，比如屋顶光伏业务今年要重点推进，设计好开发模式和实施路径，争取早日推动项目落地。港口板块要采取更有效措施，“稳住”优质客户，拓展增量市场，提升码头接卸量，推动经营效益稳中有升。

“四千”精神

走遍千山万水
说尽千言万语
想尽千方百计
吃尽千辛万苦



工程建设要“求进”

工程建设是我们这类以重资产基础设施投资为主的企业的核心竞争力之一，也是走通“投建管转”“投建融管”大小闭环的核心环节。

一方面，各板块要把工程建设管理作为能力建设的一项基础性工作来抓，要拿出具体的措施，在保证安全的前提下工期要压缩、成本要控制、质量要提高、投营要加快、廉洁要守住，要又快又好又省地建设好我们的项目。

另一方面，集团工程监管中心要牵头研究调整高标仓建设标准，节约工程建设成本。要继续发挥统筹作用，研究借鉴先进企业经验，要及时出台相关措施，规范招标采购，持续提升工程建设管理水平。

队伍建设要“求进”

要加大人才干部储备力度。采取“内育外引”等方式解决港口板块、智链公司、基金事业部、新成立的北京公司等板块的人才干部储备问题。

要建立与管控模式相适应的全系统一体化职级体系，打破总部、附属公司各职级、序列的障碍，畅通人才交流。

要搭建好人才素能提升平台。开展引进来、走出去“育苗”行动，完善后备人才库，加大多向挂职锻炼力度，增进总部与附属企业干部交流。

要进一步加强干部日常监督管理，定期开展干部测评，加强对干部出国出境、经商办企业、违规兼职的监督力度。



深国际港口 | 江苏·靖江港

07

市值管理要“求进”

要将市值管理作为一项核心工作来抓，要紧紧围绕“稳外资、增内资”的总体原则做好相关工作：

1

把业绩发布会办成市值管理推介会，全方位、多角度展示集团的综合实力和市场价值。

2

加强路演力度，围绕“北上广深+香港”等“4+1”重镇开展路演，新加坡、中东等海外市场的路演也要尽快排上日程。

3

加大研究报告的推送力度，继续拓展券商的首次覆盖，包括境外券商也要尽可能多的覆盖。

4

继续做好投资者关系管理、ESG管理、信息披露等相关工作，打造更加专业的市场形象。

08

降本增效要“求进”

要持续开展降本增效活动，做好“过冬”准备，不能大手大脚。要进一步压缩非法定中介费用；优化集团整体税负，压缩“两金”占用规模（应收款项和存货资金）。要组织召开降本增效专题会，将降本增效列入各板块考核内容。

09

闭环发展要“求进”

小闭环方面，要坚持公募、私募两条腿走路，公募REITs要加大募资力度；私募不动产基金要加快推进，要研究债权类资产证券化产品，为多渠道融资作好充足准备。大闭环方面，要继续推进华南一期和前海20单元土地转型进度，并争取落地更多大闭环项目。

10

国企担当要“求进”

- 一是要高标准高质量推进平湖南、西部公路两大枢纽建设。
- 二是要贯彻落实市委、市政府及市国资委关于境外投资布局的工作部署，在深港融合的大背景下挖掘香港地区“小而美”的优质项目投资机会。
- 三是推进“公交+物流”合作模式，盘活公交场站物流空间资源，加大国企协同力度，探索更多合作开发新路径。
- 四是以深国际纳入“深圳市龙华区低空经济产业协会”首批会员单位为契机，结合深圳市三级物流场站规划布局，探索低空经济领域的物流机会。
- 五是继续助力深圳“稳外贸”大局，全力推动中欧班列安全稳定运行，并做好“单一窗口”保障工作。



湾区号精品中欧班列



- 各单位对集团安排的工作要令行禁止、闻风而动，要增强紧迫感，切实提升执行力。
- 各级领导班子要提高领导能力，增强驾驭复杂局面的能力，提高判断市场和行业形势的本领，以自身工作的确定性应对形势变化的不确定性。
- 各级员工也要不断学习新知识、掌握新技能，提高自身的专业素养和工作能力，做到胸有大局、奋发有为、甘于奉献、敢于攻坚。



深国际公路枢纽物流港 | 深圳·宝安

坚定信心 直面挑战 奋力交出全年工作高分答卷

——刘征宇总裁在集团2024年度工作会议上的讲话（节选）

有人形容这两年是“乍暖还寒”，我想这个时候跑起来最有用，跑起来就不冷了。我们虽然要面对各方面的压力和挑战，但同样也处在一个大有可为的历史机遇期，要保持耐心、勤耕不辍、静待花开。

2024总体工作安排

一个
总目标

全面贯彻落实中央、省、市及市国资委各项工作部署，紧紧围绕集团“十四五”战略目标和考核任务，一手抓能力建设，一手抓高质量发展，勇于担当、直面挑战，奋力交出全年工作高分答卷。

巡察、审计
两项整改

一方面，高度重视、全力配合、用心用力做好市委巡察和经责审计的保障工作。另一方面，要进一步提高站位，认真做好巡察、审计整改“后半篇文章”。针对市委巡察和审计反馈的问题，制定整改方案和台账，清单式管理，销号式落实，切实推动各项问题全面完成整改。要彻底整改到位，不打折扣、不留死角；要举一反三，查找、整治类似问题；要标本兼治，持续提高制度建设水平，形成长效机制；要加强教育，严格管理，不断筑牢合规性、廉洁性底线。

“加减乘除”
四方面工作

在高质量发展上做“加法”，聚焦主责主业，做大总量做强增量做优质量；在能力建设上做“乘法”，通过党建引领、改革创新和管理提升，凝聚企业发展动能；在历史遗留问题上做“减法”，卸下包袱轻装上阵；在风险防范化解上做“除法”，牢牢守住风险底线，杜绝增量风险事件。



在高质量发展上做加法

1. 科学精准谋项目

物流主业方面，一是在投资策略上坚持动态调整。按照2025年末集团物流园投营800万平方米的目标，科学动态调整投资策略，合理控制投资节奏，统筹安排好项目投、建、管、退各个环节。二是在具体项目上坚持优中选优。更加关注核心城市和优质资产，聚焦经营效益好、抗风险能力强的一线城市及头部二线城市的核心区位。三是在投资方式上坚持产融结合。探索集团直投与基金相结合的灵活投资方式，研究通过成立开发型基金，撬动社会资本。

2. 多措并举抓建设

要站在战略的高度，围绕工程设计、招标、质量、工期、成本、安全生产等各方面久用力、持续提升工程建设管理水平，朝着质优、价廉和高效的目标不懈奋斗。

集团层面，工程监管中心要进一步发挥统筹和监管作用，制定出台工程管理提升措施；要结合市委巡察以及经责审计所反馈的工程建设领域问题的整改，进一步堵塞漏洞、补齐短板；要紧密跟踪评估协同项目实施成效，在严防廉洁风险的前提下，持续推进国企协同。附属公司层面，要落细落实集团工程建设管理提升各项举措，切实抓好重大项目建设，积极探索新材料、新工艺和新技术的应用，打造更多精品工程、样板工程。

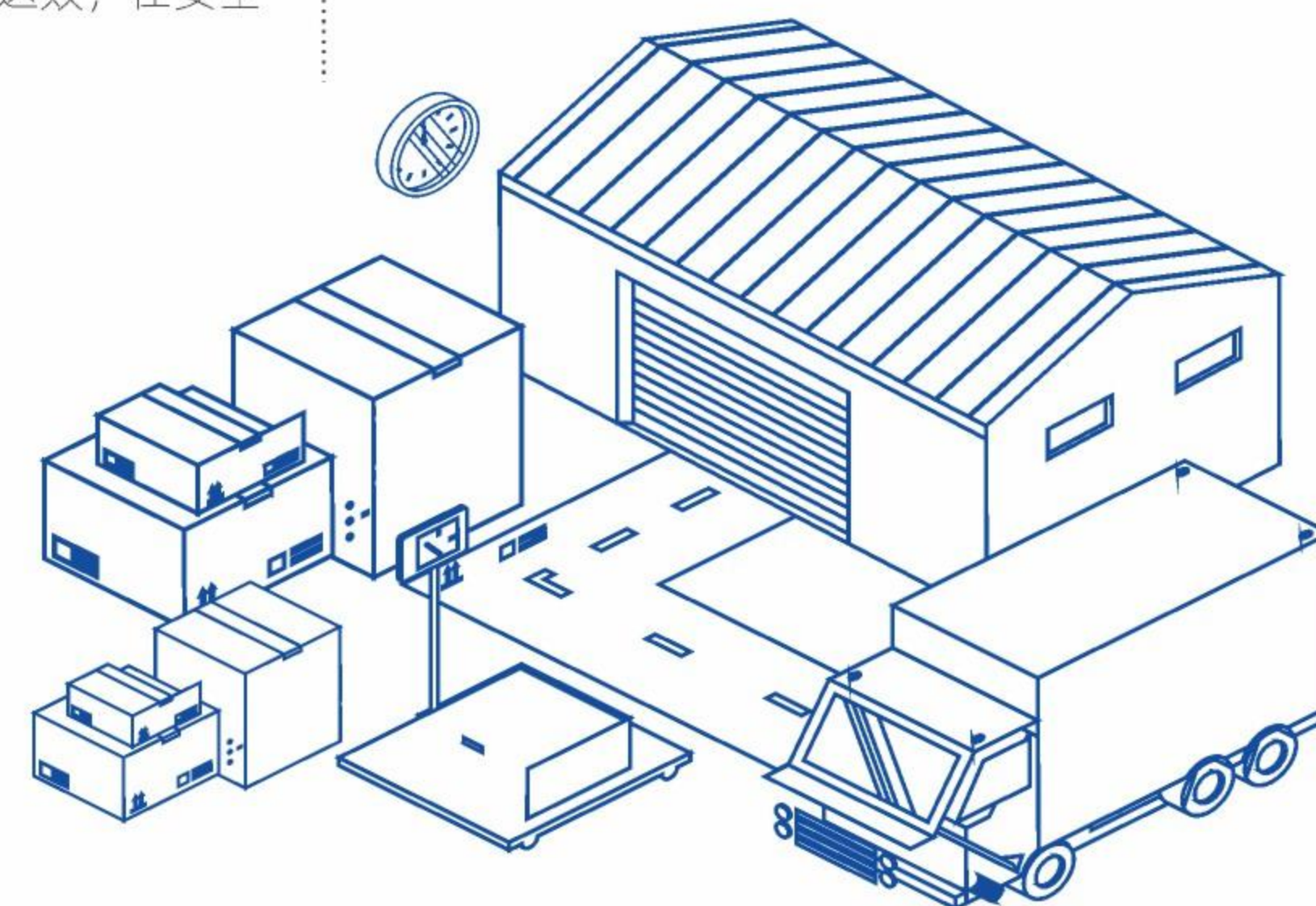
3. 提质增效稳运营

总部新设立招商办，全面加强对集团招商运营工作的统筹力度，构建招商统筹管理和资源协同共享机制，抓紧落实集团招商大会、客户分类分级管理、招商激励措施以及同行调研等工作。各板块、各企业也要把工作重心进一步放到招商运营工作上来，用一流的产品、专业的管理和周到的服务，在存量市场时代挖潜增效，努力实现“三稳三增”目标。

深国际智慧物流港 | 佛山·顺德项目



- 物流发展一方面要控制好存量项目开发节奏，持续在佛山开辟拓宽“第二主场”；另一方面要继续聚焦北上广等一线城市及粤港澳大湾区、长三角等经济发达地区，发掘优质项目。要继续将招商运营作为头号重点工作，针对重难点项目，持续强化招商专班、公司领导挂点模式，发动一切资源及力量开展招商工作。要进一步提升园区运营服务水平，在风险可控的前提下，拓展全链条轻资产业务，增强客户粘性，确保招得来、留得住。
- 湾区投资要结合黎光、盐田等项目，认真研究多层仓储运营和盈利模式，持续提高项目收益水平。要继续做好“保税物流+”，持续推动前海空运前置货站、1210跨境电商业务、电子烟出口、医药物流等轻资产业务。要持续推动三级物流场站全面开发落地。
- 港口主业方面，要立足集团“十四五”战略任务，围绕分拆上市远期目标，充分考虑新项目对完善商业模式、增强板块协同性、提升核心竞争力的作用，科学安排项目投资。要加紧推动沈丘、靖江等新投营项目达产达效，在安全可控的前提下努力提高经营效益。
- 商置公司要坚持一园一策、精准施策，有序推进华南数字谷、栖湾里底商、梅林关公寓及回迁办公楼等招商工作。要帮助指导石家庄公司，精准研判入市时机，加快推进贰号基金扩募工作。
- 深国铁路要加大市场拓展力度，推动国内货运班列上量，继续做好集装箱装卸、转运、掏装箱、集拼等业务，探索大宗原材料商品物流服务和多式联运业务。
- 智链公司要认真分析研判当前经济环境下冷链市场的供需变化，及时调整投资节奏、项目条件以及统筹管控模式，合理控制冷链投资规模。同时，要做好黎光项目、闵行项目冷库招商和运营管理工作。
- 鹏海运要围绕做强做优做大和分拆上市总目标，结合集团数字化转型工作，进一步研究完善未来发展思路，争取承接更多政府项目。
- 商务公司要继续保持自有物业100%出租。





深国际港口 | 南京西坝港

4. 资本运作增效益

一是审时度势推动公募发行。基金事业部要继续跟进集团首期公募REITs审批进度，全面加强与潜在投资人的路演推介，根据市场行情安排上市发行。二是推动新设私募股权基金。围绕集团“十四五”战略目标和持续完善闭环商业模式的重点工作任务，积极推动新设退出型物流仓储私募基金，并于年内完成新的物流园区项目置入私募基金。三是研究完善集团基金群配置。适时推动设立开发型、并购型物流仓储基金和产业链上下游投资基金。四是加快资本运作步伐。港口发展要尽快制定工作方案，力争年内完成公司股权结构及治理体系的优化调整。

5. 转型升级助发展

一是统筹推进华南转型工作。要继续抓好利益统筹、开发统筹、拆迁统筹和税务统筹“四个统筹”，打好协同推进“组合拳”。二是力争完成前海二十单元土地置换。全力推动置换方案落地。



在能力建设上做乘法

筑基固本抓党建。推动政治理论学习常态长效，推动基层党建工作提升质效，深化特色党建品牌创建，继续做好意识形态、信访维稳和舆情管理工作。

01



守正创新抓改革。坚定不移走改革路、打创新牌，开展行业研究和技术创新，加紧推进“智慧物流园区”“智慧港口”等数字化灯塔项目。

02



久久为功抓管理。进一步发挥战略引领作用，持续优化法人治理体系，加大人才引进力度，全面加强价值管理，不断提升集团品牌形象；切实提升预算编制的科学性严谨性，加强招标采购监管，加快推动附属公司长效落地，持续推动降本增效。

03



在历史遗留问题上做减法

要以“新官理旧事”的高度责任感和担当，继续不遗余力地推动历史遗留问题处置化解，让“历史遗留问题”成为“历史”。



在风险防范化解上做除法

要立足于长远，通过建章立制严控增量风险。经营风险方面，稳步推进实施集团《合规管理工作实施方案》，深化落实集团合规体系建设；聚焦核心业务流程、关键控制环节、合规评价标准等维度，建立健全高质量内控体系。严格落实重大合同管理，持续加强法律诉讼风险防范；定期开展重大风险评估及财务预警，持续关注新业务、新项目风险防控。安全风险方面，深入推进安全生产标准化和双重预防机制建设，全面摸排重点领域风险点风险源底数，精准防范事故隐患和自然灾害；持续做好安全监管和常态化安全检查，确保安全生产形势持续平稳。廉洁风险方面，要聚焦关键领域，持续强化对“三重一大”、选人用人、工程招采、资金分配、资产管理等权力运行和制度执行的监督；要加大执纪问责力度，加大对“微腐败”的发现和查处力度；要继续创新教育形式，助推廉政教育“春风化雨，润物无声”。



2023年9月，习近平总书记在黑龙江考察调研期间首次提到“新质生产力”。2024年1月，习近平总书记在中共中央政治局第十一次集体学习时强调，加快发展新质生产力，扎实推进高质量发展。总书记指出，高质量发展需要新的生产力理论来指导，而新质生产力已经在实践中形成并展示出对高质量发展的强劲推动力、支撑力。

作为一家富有创新精神的国有企业，深国际始终紧扣国家发展战略，积极拥抱新发展理念，主动寻求发展方式转型升级，坚持以创新为引领，着力打造绿色园区、智慧港口，努力释放创新动力和创效活力，塑造具有深国际特色的新质生产力，为企业高质量发展持续护航。

新质生产力 未来新动能

动能焕新

向“新”而行 以“质”致远

——图解新质生产力

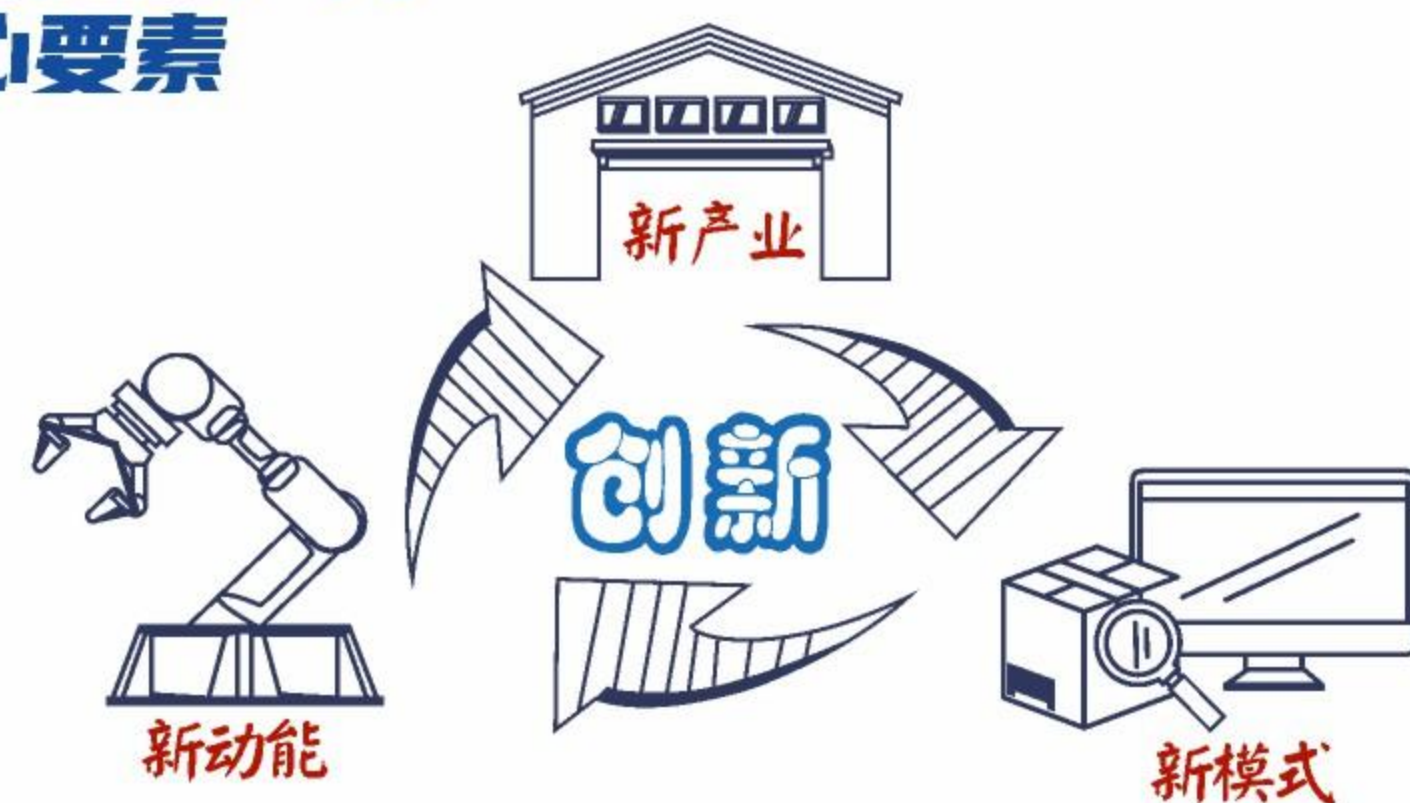
什么是新质生产力



新质生产力是**创新起主导作用**，摆脱传统经济增长方式、生产力发展路径，具有高科技、高效能、高质量特征，符合新发展理念的**先进生产力质态**。

它以劳动者、劳动资料、劳动对象及其优化组合的跃升为**基本内涵**，以全要素生产率大幅提升为核心标志，**特点是创新，关键在质优，本质是先进生产力**。

发展新质生产力的核心要素



科技创新能够催生新产业、新模式、新动能，是发展新质生产力的**核心要素**。

必须加强科技创新，特别是原创性、颠覆性科技创新，加快实现高水平科技自立自强，打好关键核心技术攻坚战，使原创性、颠覆性科技创新成果竞相涌现，**培育发展新质生产力的新动能**。

如何发展新质生产力

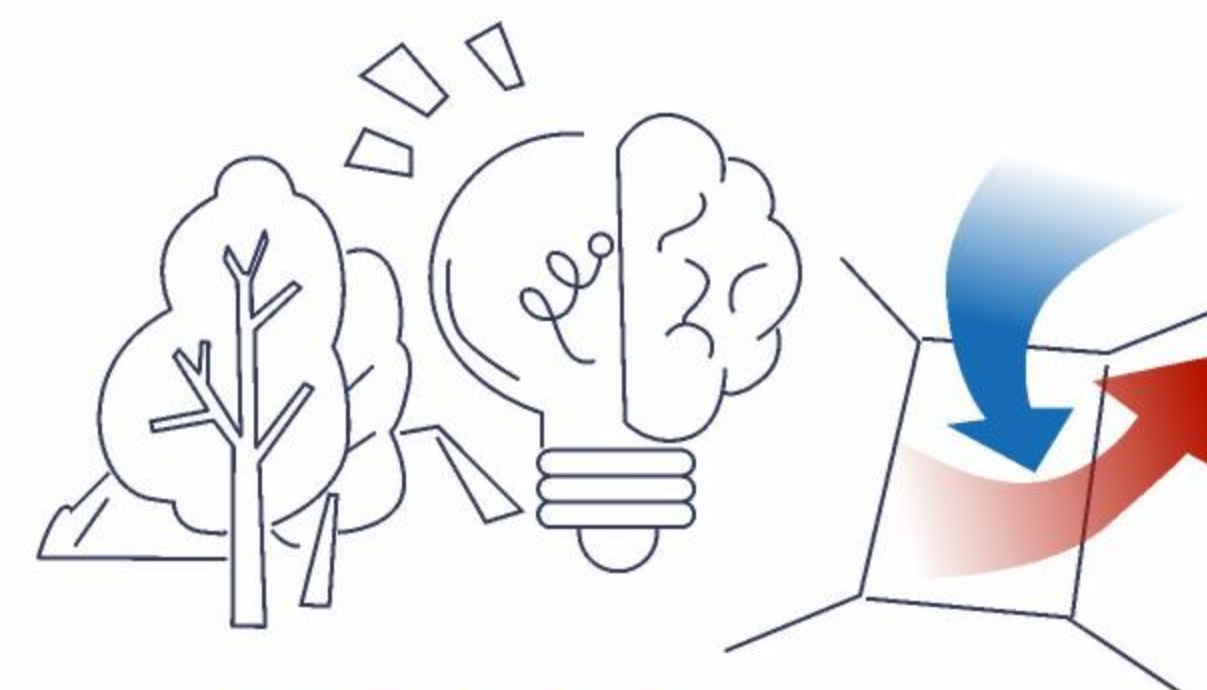


要及时将科技创新成果应用到具体产业和产业链上，改造提升**传统产业**，培育壮大**新兴产业**，布局建设**未来产业**，完善现代化产业体系。

要围绕发展新质生产力**布局产业链**，提升产业链供应链韧性和安全水平，保证产业体系自主可控、安全可靠。

要围绕推进新型工业化和加快建设制造强国、质量强国、网络强国、数字中国和农业强国等战略任务，**科学布局科技创新、产业创新**。

要大力**发展数字经济**，促进数字经济和实体经济深度融合，打造具有国际竞争力的数字产业集群。

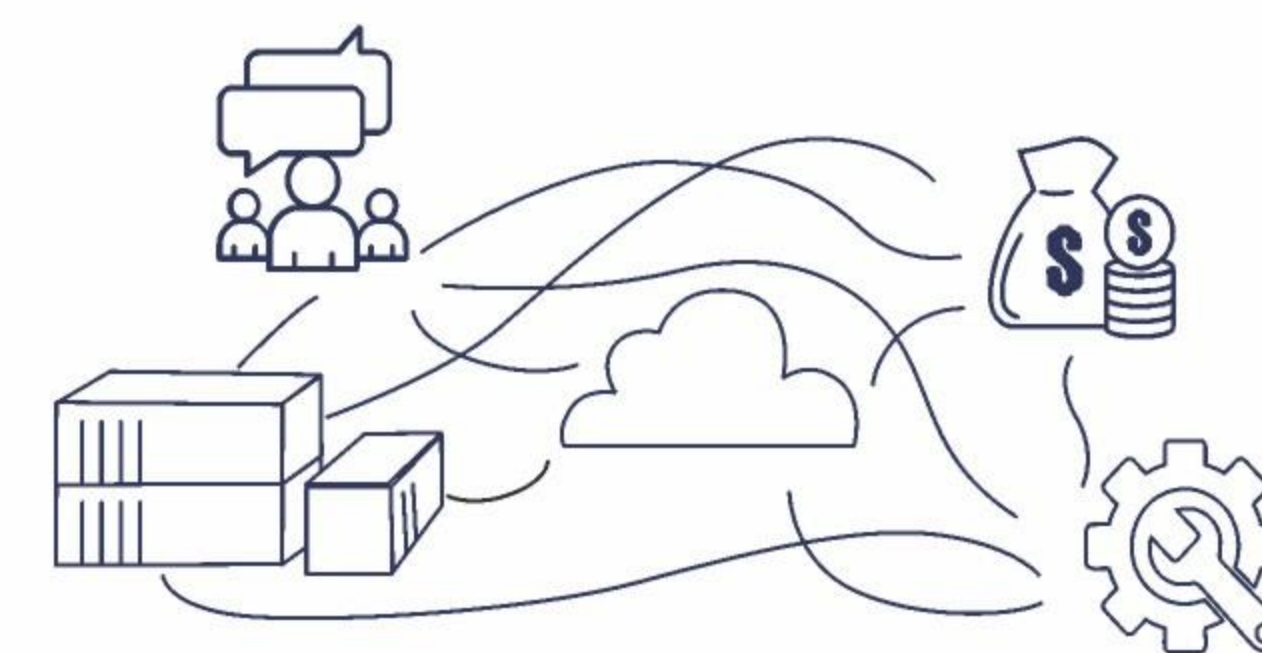


新质生产力与绿色发展

绿色发展是高质量发展的底色，新质生产力本身就是**绿色生产力**。

要加快绿色科技创新和先进绿色技术推广应用，做强绿色制造业，发展绿色服务业，壮大绿色能源产业，**发展绿色低碳产业和供应链**，构建**绿色低碳循环经济体系**。

要持续优化支持绿色低碳发展的经济政策工具箱，发挥**绿色金融**的牵引作用，打造高效生态绿色产业集群。



全面深化改革 形成新型生产关系

发展新质生产力，必须进一步全面**深化改革**，形成与之相适应的新型生产关系。

要深化经济体制、科技体制等改革，着力打通束缚新质生产力发展的堵点卡点，建立高标准市场体系，创新生产要素配置方式，**让各类先进优质生产要素向发展新质生产力顺畅流动**。

创新案例

拥抱变化 敢于创新 锻造深国际新质生产力

塑造新质生产力，创新发挥着主导作用。近年来，深国际在集团管理和业务发展层面均开展了多样化的创新实践，并取得了一系列显著成果。



深国际集团 “高质高效高能” 董事履职平台

为加快将深国际建设成为产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业，公司秘书部（董办）在董事会的坚强领导和管理层的大力推动下，协同信息部开发上线董事履职系统，努力构建董事会决策会前“五到位”、会中“四充分”、会后“三循环”的“五四三”管理体系，确保单次决策信息充分、科学高效，多次决策步步为营、持续优化，系统提升董事会决策效能，充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”的治理核心作用，推动公司将制度优势更好转化为治理效能。

开好董事会是发挥“作决策”职能的关键步骤，董事履职信息系统为董事勤勉尽责履职提供了强大支撑和保障。该系统于2022年12月试运行、2023年1月正式上线，成为深圳国资国企首个上线运行的外部董事履职信息系统，通过信息化建设畅通外部董事信息获取渠道，赋能董事会高效决策。

“五四三” 管理体系



核心价值

- 市属国企首家自主设计开发的履职支持系统，可在深圳市属国企董事会建设中进一步复制推广，夯实集团公司治理标杆地位。
- 系统具有可零成本复制推广的特点，可在集团各级附属公司董事会建设中推广复制。
- 通过提供充分的履职信息，助力科学决策，为公司的高质量发展奠定基础。
- 这是ESG评价体系的重要组成部分，增益市值管理，增强公司品牌溢价和盈利能力。



创新成果

深国际董事会建设先进经验获市国资委点赞推广

年度工作系统化、决策程序规范化、履职信息提供体系化、日常运作数字化四方面工作机制均被点名表扬；成为优秀做法被提及次数最多的市属国企。

市国资委董事会现场检查评价荣获“A”等级

位列28家市属国企头部方阵。

2023年获评《信报》“上市公司卓越大奖”

标志着集团在公司治理、市场影响力等多个方面的优异成绩得到了资本市场认可。





物流发展 工程设计优化项目

工程建设是集团走通“投建管转”“投建融管”商业模式大小闭环的一个重要环节，是企业核心竞争能力之一。物流发展作为集团实现“一三五”行业目标的重要业务板块，高度重视工程建设管理能力的持续提升，持续完善工程管理体系、提升工程管理团队能力及效率，努力把项目高质量、高水平、低成本、高效率建设好。

工程设计是工程建设管理成功的第一步，也是工程管理成功的基础和先决条件。近年来，物流发展在标准化设计管理的基础上自我加压，持续关注设计和施工工艺的优化创新，在设计优化上狠下功夫，力争实现工程建设全生命周期的提质降本增效。



核心价值

- 物流发展强调安全底线思维，各项创新优化以规范、科学模型、计算为基础，科学决策，立足品质，已在物流发展系统内广泛落地，并产生巨大的经济价值，证明了其良好的可复制性、可推广性。
- 相关优化切实提高了工程交付质量和产品品质，提升了未来的运维效率、降低了运维支出，也将不断提升客户体验和深国际企业形象。
- 坚持走可持续发展道路，相关优化，如变配电机房优化、电伴热优化，可实现节能降耗，节约铜资源，为环境保护贡献力量。
- 未来，深国际管理输出服务中，可结合项目实际情况，应用成熟的创新优化成果进行精细化管理，提升管理收益及业界口碑。



创新成果

2021-2022年

- 物流发展先后完成9项优化课题，累计节约建设成本超亿元。

2023年

- 物流发展再接再厉，进一步深入研究探索，努力挖掘优化空间，又完成多项设计优化创新，可节约工程建设成本约7300万元，可避免额外修缮支出至少1000万元，为集团工程建设管理能力提升、提质降本增效贡献力量。



鹏海运 外贸数字物流平台服务项目

鹏海运利用已经建立的操作场景、用户资源、数据为基础，借助与互联网模式物流企业合作，创新发展新模式物流服务，帮助合作企业建立核心竞争力，实现降本增效；以及为有意于给港口物流领域用户提供物流金融保险服务的机构赋能，帮助其面向港口物流企业提供物流金融保险服务，最终打造一个以鹏海运为核心的港口外贸物流服务平台。

2021-2023年，项目在收入、市场和知识产权方面取得显著成果，收入超目标1.39倍，并拓展了市场范围，展现了平台潜力和价值。



核心价值

- 将通过SAAS服务实现产业链上下游的标准化和统一化操作，借助“互联网+”技术进一步整合交易、金融和大数据服务，为海运链上的用户提供全面的一站式解决方案，包括业务运营、资金管理和操作系统支持等，构建一个“互联网+海运”生态联盟。
- 利用先进的技术和卓越的运营管理，降低成本、提高利润、提升服务质量，帮助客户实现价值最大化。
- 项目将从提供操作SAAS协同服务工具扩展到构建物流履约服务，为客户提供全面的物流履约服务。这种全方位的合作将进一步加深公司与客户之间的关系，确保公司在物流领域的领先地位和市场影响力。

- 项目已完成4个软件著作权认证，2项专利发明正在申请中。2023年，项目获得国务院国资委首届“国有企业数字场景创新专业赛”全国二等奖。
- 与集团湾区投资公司下属华南报关公司深度合作，运用科技赋能与业务协同，共同开创数智化报关新纪元，释放增量市场潜力。
- 与战略投资者“文鳐科技”协同创新，推出“港前运输滴滴车模式-无忧拖”服务，为外贸行业提供集装箱港前运输解决方案。



创新成果

- 整合深圳单一窗口资源，创新推出关务操作协同平台（关务宝）、出口退税、出口开票及金融服务等产品，并整合为一站式外贸数智物流综合服务平台，满足货主需求。
- 获得菜鸟国际供应链团队认可，为鹏海运引入战略投资（6896.28万），为集团资产增值做出贡献。
- 项目获得3-5家年出口规模不少于2000柜的客户认可，如美的、奥玛、华为等。
- 合作伙伴中1-2家成为深圳市互联网化标杆企业，业务规模行业前五。
- 生态圈从近万家物流企业延伸至数十万家生产制造型企业，突破发展壁垒，进入大市场，为未来上市打下基础。



技术创新

港口板块 江苏靖江港生产可视化系统

作为江苏省重点项目及深国际“灯塔工程”，江苏靖江港以《集团数字化转型顶层设计和实施方案》为方针，旨在打造国内一流的集绿色、智慧、高效、安全于一体的现代物流枢纽港，助力靖江打造国家级煤炭储配基地，释放长江深水航道水运潜力。

生产可视化系统以港口板块智慧港口建设规划为指引，综合应用数字孪生技术，对江苏靖江港生产作业场景进行仿真建模，对接各类业务系统、控制系统，还原现场作业动态，提供关键数据和指标，作为整个智慧港口系统生态圈的最前端，实时展现设备动态、生产动态等，优化港口资源配置，进一步提高港口核心竞争力。

深国际港口 | 江苏靖江港



深国际港口 | 江苏靖江港智能远程操控中心



核心价值

- 提高管理效率：可以实现对货物、设备、人员等信息的实时监测和管理，精准掌握码头运营情况，优化资源配置和作业流程，提高管理效率。
- 提高服务质量：实现信息共享和协同管理，提高服务质量和客户满意度，同时可以对异常情况预警处理，增强应急处理能力，提高服务品质。
- 可复制、推广：除孪生模型需要定制开发外，可视化平台、数据接口平台都采用标准化产品，可以快速复制推广。
- 数据挖掘应用：通过数据接口平台对接、存储各业务系统、控制系统的关键数据，为码头运营提供历史数据挖掘分析。
- 提升品牌竞争力：可以实现信息共享和透明化，提高信誉度和品牌价值，增强品牌竞争力和市场影响力。
- 促进科技创新：用先进的技术手段，推进数字孪生技术在码头应用，打造数字孪生应用示范港口。



创新成果

- 通过相关港口的调研和专利技术检索，基于UE5建立港口数字孪生以及多技术融合尚属首例。
- 2023年，基于生产可视化系统的《一种散货码头可视化操作法》被认定为靖江市创新成果；生产可视化系统列入到省交通运输厅《2023年度省交通运输科技与成果转化项目》--散货码头绿色智慧管控技术应用示范。
- 正在申报3项发明专利、3项实用新型专利、3项软著。



深国际商置 | 深圳·颐都大厦



管理创新

商置公司 绿色建筑系统性管理方案

随着“双碳”战略的深入推进，ESG（环境、社会、治理）成为每个企业都必须面临的发展课题。近两年，深国际商置公司围绕ESG，积极开展战略引领、团队建设、激励约束等方面的管理提升工作，并在综合研究商业地产发展趋势与自持资源性资产的市场竞争态势后，将发展绿色建筑作为重要抓手。

按照先行先试、经验推广的指导思想，商置公司选定第一个自持运营的产业办公项目——深国际前海颐都大厦开展绿色建筑试点。项目团队针对项目运营痛点，克服重重挑战，制定出一套系统性管理方案，采用绿色理念与技术，目标直指绿色化、智慧化运营。



核心价值

- 不仅能提高空间使用效率、保障办公舒适度，还能通过低碳装修方案有效降低装修成本。
- 项目所应用的智慧停车、智慧访客、智慧安防等智慧化设施让租户能拥有更高效、安全的通行。
- 智慧园区能耗管理平台按月定时出具能耗清单与费用清单，保障客户对所有费用清晰明了，提高办公效率；24小时线上商务管家，保障投诉建议实时响应。
- 通过数字化平台智慧园区之能源管理系统实时监控能耗情况，实现能源管控精细化，降低能耗。
- 后续将在公司在建与在管项目中继续推广应用全生命周期的绿色建筑，在绿色建筑产业化上体现国企担当。



创新成果

- 商业办公建筑的平均能耗为89.3Kwh/m²，前海颐都大厦2023年年度预计能耗为63.5Kwh/m²，比平均值降低29%。
- 前海颐都大厦获评2023年度深圳市新型城市基础设施建设（简称“新城建”）试点工作示范项目。
- 截止至2023年12月31日，前海颐都大厦吸引了高潜型数字经济企业入驻，出租率达到90.21%，位列片区前茅；客户满意度达99.68%；连续2年被前海局认定为促进数字经济产业集聚的载体。
- 商置公司通过贯彻落实 ESG理念，提高了租户满意度与舒适度，实现了降本增效，获得了品牌效应，较好地促进了资源性资产的保值增值。



技术创新

深国铁路 深圳国际综合物流枢纽中心项目

该项目是全国首个路地合作开发物流项目，按照“S（铁路用地）+W0（物流仓储用地）”模式复合开发，分层确权。为保障项目库内9m净高和5层货架的建设要求，深国铁路公司深入研究，积极争取，创新设计标准，争取到11m层高、单倍计容且不计核减的规划设计条件，为深圳市物流行业首例。



核心价值

- 突破深圳市建筑设计规则，创新性提出11m层高单倍计容方案，用最少的地价，达到库区最高使用率。
- 高效的交通组织从根本上解决了交通瓶颈问题，实现了项目“铁进铁出，高进高出，快进快出”的交通组织方式。
- 降低绿化率，提高建筑覆盖率，实现海绵城市指标豁免，节约投资约2.8亿元。
- 创新性提出盖上盖下分层消防设计，解决了无规范依据问题，消除了后续消防验收隐患。
- 优化结构选型，节省工期和造价。
- 项目设计具有标杆性和示范作用，为集团后续大型项目开发提供了参考样板。



创新成果

- 项目层高突破了《深圳市建筑设计规则》高度的限值，为公司节省地价超15亿元。
- 采用钢管混凝土柱—钢梁组合框架结构设计，节省施工工期，提前6个月投入运营测算，可为公司带来收益2亿元。
- 项目建成后将有效改善龙岗区传统物流缺乏整体统筹、小散乱、无法满足新兴物流需求等问题，提升城市物流效率，优化城市形象。



深圳国际综合物流枢纽中心 | 深圳·平湖南





探索仓储垂直生长 革新产业发展空间



在存量时代，如何深入挖掘土地潜在价值、推动存量产业用地提容增效，已成为各城市，特别是发达城市面临的关键议题。在此背景下，“工业上楼”凭借最大限度向“土地存量”要“发展增量”的特性，逐渐受到关注，深圳也成为中国内地最早的“吃螃蟹者”。“工业上楼”推动产业集群发展，带动区域物流需求量增加，对深圳现代物流发展提出更高要求。作为深圳唯一一家以交通物流为主业的国有产业集团，深国际充分发挥自身优势，推进“仓储上楼”，为高端制造业提供更加优质、更加经济的物流仓储空间，以专业力量助力深圳建设具有全球重要影响力的产业科技创新中心。

布局“仓储上楼” 释放产业配套新质生产力

深圳始终坚持工业立市制造业当家，随着城市建设与发展不断加快，产业空间不足与深圳制造业当家的矛盾日益突出。“工业上楼”模式，提供了解决土地资源瓶颈问题的新思路。“工业上楼”是深圳市在制造业高质量发展新格局和制造业空间资源紧缺背景下，城市形态的创新和突破。而“仓储上楼”是解决深圳物流仓储空间不足的重要抓手，是支撑“工业上楼”高质量发展的重要保证，可有效推动制造业与物流业深度融合，强化土地节约集约利用和城市物流仓储保障，为工业立市提供坚实配套保障。

深国际积极推动“20+8”产业集群周边“仓储上楼”，协同市委政研室、国资委战略处等编制《“仓储上楼”试点的可行路径及典型案例》《深国际“工业上楼”配套“仓储上楼”服务工作方案》，与其他“两深三特”成员单位就合作开发“工业上楼”配套“仓储上楼”项目积极接洽，并与特区建工就拟合作开发项目（罗租项目）初步达成共识，争取更多“仓储上楼”项目落地。



积极推动

“20+8”

产业集群周边“仓储上楼”

深国际智慧物流港 | 深圳·坪山



供应链装进摩天楼 打造首个“仓储上楼”新标杆

随着物流建设用地供应和市场需求之间的矛盾日益突出，深国际早期开发的物流园区面临转型升级的挑战。在此背景下，深国际以打造成为行业具有示范效应的生态型、智慧型、创新型的多业态融合的现代新型物流综合体为目标，建设首个深国际智慧物流港（简称黎光项目）。项目占地面积4.53万平米，建筑面积26.5万平米，全力打造“仓储上楼”新标杆。



01

科学设计建筑层高

黎光项目的仓储建筑高达6层，若算上地下的两层楼，则是整整8层，在中国内地仓储设施中绝对属于“独一份”；设计49米高立体库，将一、二层的层高修改为8.7米，设计8米高地下室，实现建筑空间净高模数与存储的商品托盘高度模数相适配，进而提升单位“有效仓库”面积的托盘储存数量，以增加较小投入创造更多收益及价值。

02

精准划分建筑空间

项目精准划分及设计商品的存储、加工、包装、分拣、配送空间，商品流转接驳、车辆行驶停靠空间，商务、办公、宿舍、休闲活动等空间；提高“有效库区”面积比例，使建筑空间物尽其用，提升建筑空间利用效率，进而节省物流空间的建设成本。

03

增强产业配套能力

黎光项目投入运营后，预计可吸纳超过100家大中小型电商公司、供应链物流服务公司进驻，全面满足深圳市民不断增长的生活消费方面的电商交易需求，完善深圳建设物流体系及城市功能，为深圳特色社会主义先行示范区提供有力支撑。



深国际智慧物流港 | 深圳·黎光



高密度智能仓

拓展仓储空间载体 助推“制造+物流”融合发展

在“工业上楼”热潮推动下，2023年5月30日，深国际智慧物流港坪山项目正式开工建设，立足打造制造业与物流业深度融合示范基地的定位，提供智慧化、高效率的综合物流服务，助力坪山智能制造产业链发展，为国内新一代数字物流园打造示范样本。

01



填补空白，创新仓储空间供给

坪山项目位于深圳坪山核心园区范围内，毗邻坑梓中心区与坪山综合保税区，建筑面积44.7万平方米，主要建设内容包括每层高11米的四层双盘道高标准库、高架平台、商务办公及配套设施等，可以实现高密度存储与便利通达性，在极大提升土地资源利用效率的同时，填补坪山区缺少高标准物流设施的空白，成功入选深圳市及坪山区“工业上楼”重点项目。

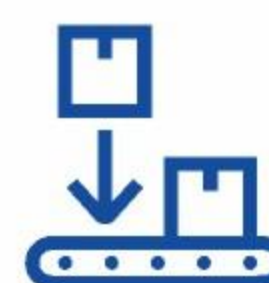
02



增强配套，助力产业集群发展

深国际智慧物流港坪山项目周边，新一代信息技术、生物医药、新能源汽车等产业集群成熟，物流需求旺盛。项目的落成，将为坪山区大型制造业企业定制建设可供多个OEM工厂共享的零部件全球采购中心和仓储物流中心，为中小型制造业企业建设共享型零部件与成品管理物流中心，可大幅降低制造业企业的采购、生产、销售全链条各环节的物流成本，助力坪山区高端制造业的发展。

03



创新服务，打造智慧产业园区

深国际智慧物流港坪山项目是深国际聚焦深圳市“20+8”战略性新兴产业集群的重要项目之一，以安全高效、低碳环保、高度集约的高标准物流仓储及商务配套设施群为载体，提供覆盖供应链全业务流程的信息化、智能化、可视化运营管理服务，高效满足智能制造、国际贸易、供应链管理、电子商务、第三方物流、快运快递等行业客户业务布局需求。

“工业上楼”这一独具匠心的产业承载模式，正引领土地与空间要素的供给侧改革，有效促进更广泛产业领域的升级与转型。深国际将继续深化“仓储上楼”项目的规划与建设，打造高效、智能、绿色的仓储空间，为“工业上楼”战略提供有力支撑，助力深圳产业高质量发展。

心能

量 ENERGY

共创者

42 为深国际追梦人点赞

44 精益求精 众行致远

45 扎根基层讲奉献 务实坚守见精神





黄杨
深国际集团

精益求精 众行致远
行远自迩 笃行不息



王博
深国际集团

知止以不止
知足更励前



石丽娟
深国际集团

非宁静无以致远
非淡泊无以明志



陈峻焜
深国际集团

行成于思毁于随
业精于勤荒于嬉



张文祥
港口发展

脚踏实地 久久为功



万常锋
港口发展

慎言行 办实事 勇担当
讲全局 重协调 优质高效



徐小灵
港口发展

久久为功 善作善成



王欢
港口发展

为者常成 行者常至



张华
港口发展

行而不辍 未来可期
道阻且长 行则将至



孟诗谣
物流发展

最好的利器
行动是打败焦虑



刘家豪
物流发展

做难而正确的事



黄跃强
物流发展

未有不进而不退者
不日新者必日退
日新者日进



朱家喃
物流发展

敢于担当 勇于创新



储昭磊
物流发展

严于律己 宽以待人



郭志雄
商置公司

用真诚和勤奋领航自己的人生



陈小波
商置公司

锲而不舍 金石可镂



李晨光
商置公司

狠下一条心 共圆一个梦
拧成一股绳 搏尽一份力



冯晓明
商置公司

千里之行 始于足下



为深国际 追梦人点赞

2023年，我们遇到了很多困难和挑战，但我们也收获颇丰。在这些成绩的背后，是一群不惧困难、敬业执着的深国际追梦人。他们或走南闯北拓展新项目新客户，或站在一线加速推进工程建设，或隐身幕后全力做好后勤保障，或专注客户需求提升服务品质，他们为梦想努力的样子或有不同，却都值得我们为之点赞。



冯云鹏
物流发展

但行前路 不负韶华



钱英侠
物流发展

锐意进取 笃行不怠
心怀感恩



李泊论
物流发展

不畏过往 不惧将来



廖旭琦
湾区投资

全心全意于事业
人在岗上 岗在心上



张苏宁
湾区投资

不负当下 不畏未来



高溧媛
深国铁路

扎实做好 坦荡做人



孔崎
深国铁路

道阻且长 行而不辍 行则将至



邓志豪
鹏海运

吾将上下而求索
路漫漫其修远兮



吴双
鹏海运

谦虚感恩做人
诚恳务实做事



宋斌彬
鹏海运

就没有成功的泪水
没有口水与汗水



王英
湾区投资

用心做好每一件事



肖飞
湾区投资

彼得·德鲁克
在企业内部只有成本



杨景峰
湾区投资

顺势而为 乘势而上
因势而谋



周洋
湾区投资

时光不负有心人
星光不问赶路人



步晓虹
商务公司

明责于心 担责于肩 履责于行



梁展桐
商务公司

让服务更贴心
不忘初心 真诚做事



张弼城
智链公司

成就自我
守初心 行向善



方欣
外派财务总监

心存美好 微笑前行



皇甫雪莉
外派纪委书记

感谢每一位同行者
坚守奋进



黄杨

深国际集团
公司秘书部（董办）

HUANG
YANG

精益求精 众行致远

2022年7月，我有幸加入深国际，至今已在公司秘书部（董办）任秘书事务经理一职近两年，主要负责上市公司在港交所的信息披露工作等相关事务。

当初，吸引我加入深国际的原因有很多，除公司在行业的领先地位、稳定的工作环境以及优秀的市场风评之

外，印象最为深刻的是，我在从专业角度仔细查阅公司过往在港交所网站公布的公告及年报等相关文件后，了解到公司在信息披露方面的质量及专业性等均明显优于大部分其他上市公司。可以说，公司对企业管治的高标准及严要求是吸引我加入的最重要原因之一，而这两年的工作经历亦使我更加确认了当时的想法。在深国际的这段时间，我深切感受到这里的工作氛围充满了正能量，领导们对工作一丝不苟、对质量精益求精、对完美孜孜追求的“工匠精神”以及同事们积极主动、勤恳务实、团结高效的工作作风亦使我深受鼓舞，激励我在工作方法上不断优化，在工作效率上持续提高，在专业性上继续精进。

虽然我日常在香港办公，但由于工作主要涉及项目的信息披露以及年度/半年度报告的编制工作，因此非常有幸与各部门、各项目团队同事们有较多的接触与合作。在工作过程中，上市规则严格的合规工作与千变万化的实际业务情况的结合需要对业务流程有较为深入的理解和灵活的应对能力，同事们在这方面给我提供了极大的帮助与支持，尤其是在业务方面，非常耐心地与我反复沟通解释，积极主动提供各类所需资料，体现了高度的敬业精神和高效务实的工作态度。

展望未来，我希望自己能够在企业管治领域进一步深耕，不断提升自己对公司业务的理解并持续精进在信息披露方面的专业技能，与各位同事一起为公司的发展贡献更多的力量。感谢公司给予我这个平台，让我能够在这里成长。我将继续努力，以更加出色的表现回报公司对我的信任与支持。



郝有强

深渤公司
党支部书记、董事长兼总经理

HAO
YOUQIANG

扎根基层讲奉献 务实坚守见精神

2003年至2024年，21年跨越与成长，郝有强从“问路人”到“赶路人”再到“领路人”，在深国际24年的发展卷帙中书写了浓墨重彩的篇章。

2003年，郝有强怀着对深圳这座城市的憧憬及在物流领域成就一番事业的雄心壮志，加入了深圳全程公司。2008年，应公司发展的需要，他从深圳外派至烟台，投

入到北明全程公司的各项初创工作中。他积极搭建并完善了公司的营销运作体系，筹建了青岛和天津办事处，并在园区内打造了“仓配运”一体化综合物流服务，为北明全程轻重融合发展打下了坚实的基础。

2018年6月，时任北明全程总经理的郝有强临时受命委派至正在筹建的深渤公司，开始了职业生涯的全新篇章。赴任之际，李海涛主席曾鼓励他“好好干，新企业具有新优势，一张白纸好绘图。”他深知信任的背后是巨大的责任，自己只有撸起袖子加油干，才对得起这份嘱托。

初至深渤公司，办公室、团队、业务几乎都是从零开始。公司的出路在哪里？这是摆在“当家人”和“领头雁”面前的首要难题。他带领团队夜以继日地研究出路，制定了依托鲁辽公水联运通道，以多式联运为导向，聚焦冷链物流、汽车物流，多种轻资产业务全面推进的战略规划。

2020年至2022年，三年疫情贯穿深渤公司培育期始终，但在郝有强的带领下，公司逐步进入了发展的快车道。2021年公司逆势起航，年营业收入过亿元，首次实现扭亏为盈。2022年划归物流发展后，深渤公司经营业绩逐年攀升。

2023年是深渤公司作为初创企业培育期的最后一年，面对重重压力，公司始终没有放慢市场开拓的步伐。这一年，公司凭借“思念食品”业务正式踏入冷链物流新赛道，以“奇瑞汽车”业务打响进入汽车物流领域的第一枪。这一年，深渤公司不仅超额完成各项经营指标，更在党建品牌建设、公司形象打造、业务市场拓展、内部控制等方面实现全面发展，获评集团及物流发展年度先进团队。郝有强的前瞻性和战略性思维，为深渤公司的可持续发展注入了强劲的动力。

一路走来，过关难过关过，只有经历过才懂得其中的不易。郝有强总是告诫自己，路再远行则将至，事再难做则必成。在他的带领下，深渤公司有信心、有决心克服一切艰难险阻，创造更加辉煌的未来。



廖旭琦

湾区投资
招商运营部

LIAO
XU QI

人在岗上 岗在心上 全心全意干事业

2023年是廖旭琦加入集团的第十八个年头，这也是湾区投资最为关键的“招商年”。作为招商运营部的总经理，廖旭琦肩负着公司“投建运管”体系中的运营重担，而招商工作作为运营的前置条件则更重要。从存量园区华南、康淮、岳阳项目的持续招商引资，到在建园区黎光、坪深、宝深项目的精准预招商，再到管理输出项目海

南、惠阳项目的超前布局，他带领团队一路披荆斩棘。“集团先进个人”称号的背后，是365个日夜的栉风沐雨，更是背负压力下的砥砺前行。

面对众多项目需要同步推进的现状，以及部门人力紧缺、人员结构年轻化的基本盘，如何高质量完成年度招商运营任务是他亟待解决的首要难题。他先将部门业务分解成四大板块，再围绕“以老带新传帮带，以新促老增活力”的板块组成模式，终于在2023年末为公司实现2.76亿元的营收。

在深圳园区主场，他跨过“四座大山”，充分发挥深圳本土优势，协同深圳园区招商运营板块，深入剖析项目痛点，为各园区制定针对性的招商方案，使得深圳重资产项目捷报频传，为公司打造湾区样板蹚出了新路径。

在管理输出主场，面对复苏缓慢的大环境，他一面以铁鞋踏破的精神，不断拜访各大国央企、龙头民企，持续开发客户、商谈业务；一面带领团队“苦练内功”，实现了管理输出业务岳阳、惠阳、潮汕等多项目的开发拓展。

在创新业务主场，他依托多年行业经验及资源，敏锐发掘行业前沿技术，主动尝试新兴项目，积极培育轻资产供应链新引擎，带领团队接洽客户、供应商，研究相关政策，评估项目可行性；解决境外账户问题，为电子烟项目试运作奠定基础。

自营业务主场，他依靠自身丰富经验及项目开发创新能力，带领团队针对黎光项目仓库现状，制定自营业务盈利方案，研究立体库运作模式，推动立体库建设，在年末完成立体库设备的招标工作，助推公司打造深圳智慧园区示范标杆。

2023年是公司众多新项目萌芽的一年，也是廖旭琦的职业生涯中极具挑战的一年。回望园区最初清冷的模样，到现在忙而有序的物流场景，既实现了“从0到1，从1到N”的突破，也预示着2024年的廖旭琦将向着新目标，奋辑再出发！

搏尽一份力 共圆一个梦

自2007年步入房地产行业至今，经历了这个行业的潮起潮落，我一直秉着“择一业而终，干一行爱一行”的信念努力奋斗着。2021年11月加入深国际商置公司后，作为“新生”的我，作为营销管理部负责人，我迎来的是一场全新的挑战。

当时，在疫情影响下，房地产市场动荡。在消极之声弥漫的大环境下，深国际独立操盘的首个房地产项目——颐城栖湾里于2022年5月逆势面市。短短8个月筹备期，商置公司营销管理部从0到1，从部门制度建立、销售团队组建到营销策略制定、销售案场服务等，执行完成300余项策划工作内容。项目面市后，短短2个月迎来万余人看房，创下开盘销售率98%的佳绩，销售回款金额52亿，超额完成了指标任务。

2023年，受周边楼盘降价及维权事件影响，业主对工程质量、物业服务等提出更高要求，栖湾里自集中签约后，舆情事件持续发酵，因此，项目交付工作难度极大，而且项目从预售至交付结转仅仅预留了15个月，交付工作较原计划整整提前了1年。面对困难，商置公司毫不畏惧，高度重视保交楼及舆情工作，成立了保交楼小组，其中营销管理部负责项目查验、交付和舆情管控工作，一方面做好户内查验整改工作，及时提出敏感性问题、及时督促整改；一方面实时监控舆情发展动向，提前上报问题，做到提前预控、迅速处置、紧盯后续，坚决遏制舆情扩大扩散。近1年时间，集中维权事件不断，商置公司上下联动、内外协调，形成一股合力，组织业主见面沟通会达20余场，及时稳妥化解矛盾纠纷，目前舆情基本平稳可控，项目交付率已达82%。



李晨光

商置公司
营销管理部 总经理

LI
CHEN GUANG

近两年，营销管理部一直在不断接受新的项目和任务，随着工作内容和领域的扩展，我也在不断提升自己的能力，拓宽自己的知识和经验。唯一不变的是，不驰于空想，不骛于虚声，踏踏实实把各项工作想在前、干在前，高效保质地完成各项任务。

入行多年，我深知，决定一切的是态度，有了正确的态度，就可以将压力转化为动力！所以，无需惧怕挑战和困难，只要坚定自己的目标，我们最后一定能走到终点。

诚恳务实做事 谦虚感恩做人

我是在2018年1月加入鹏海运的，一转眼已经六年半了。当时，了解到深国际是深圳市直管企业中唯一一家整体境外上市公司，也是唯一一家以交通物流为主业的国有骨干企业，而鹏海运作为其下属公司，也是具有20多年历史的“华南地区最大的第三方海运综合信息服务平台”，这些与我的物流管理专业背景及过往6年央企办公室工作经历都非常契合。很幸运，通过积极争取，我成为了一名深国际人。

入职之初，我作为行政秘书的主要任务是协助上级领导承担综合办公室上传下达、董事会管理、风险合规管理、董事长文案支持等工作，提供高效的行政支持和协助，协调管理层日常工作，确保综合办公室高效、顺畅运转。面对行政相关工作持续强化监管的更高要求，在人员不足、基层工作激增的情况下，我靠着强烈的责任感、精益求精的专业精神，较好地交付了每一项工作。

2023年，在确保综合管理部各类经营管理支持工作顺利开展的基础上，我还完成了多项重点工作：配合领导顺利组织召开鹏海运2023年第一次董事会、监事会；落实领导指示、良好协作团队圆满组织召开2022年度表彰大会；为助力公司加紧推动业务所需网络货运平台资质申请工作，在时间紧、流程多的情况下，配合领导多方沟通、高效落实，用最短时间完成公司章程经营范围变更、公司第八次修订稿《深圳市鹏海运电子数据交换有限公司章程》备案工作；积极配合中央八项规定专项审计、集团作风腐败专项巡查、市委巡查等8项检查、审计工作要求，确保综合管



吴双

鹏海运
综合管理部副经理

WU
SHUANG

理部相关资料准确交付，就检查反馈问题及时沟通反馈、立马落实整改；配合领导持续推动公司股权融资相关事宜，配合开展相关尽职调查工作。

这些年来，我深感深国际是一家专业且温暖的企业，工作上有良师般的领导、有专业敬业的同事，工作外有兴趣小组、员工运动会等各类员工活动。对一个远离家乡的游子来说，深国际不仅代表一份工作，也是家一般的存在。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。平凡的岗位，只要努力与坚持，一样能做出不平凡的成绩。我会继续坚守自己的初心和责任心，不断提升专业能力，与所有同事、伙伴一起，助力鹏海运、深国际更好地发展。■

道阻且长 行而不缀 行之将至

综合管理部是公司对内对外的沟通服务部门，工作事项繁杂且任务重要紧急。2023年，是我与深国铁路团队一起攻坚克难的第二个年头，作为公司的“老兵”和办公室“老黄牛”，我坚决对标对表综合管理部“前哨”“中枢”“后院”的定位，牢记嘱托、感恩奋进。在部门人手紧缺的情况下，我在承担收发文、综合文稿起草、董事会、档案、保密、督办及合同归集整理等本职工作之外，还承担了公司对外接待、宣传管理、招标采购、合规管理、内控建设、纪检等相关工作，在各项工作上均取得了新进步。

在综合管理部负责公文、档案、保密等工作，我深知担子重、责任大、要求高，始终坚持在重大原则问题上，头脑清醒、立场坚定。积极主动加强理论学习，向党组织靠拢、递交入党申请书，并严格以党员的标准要求自我，坚决做政治上的“明白人”。

身处职能部门，我深知“服务”的重要性，始终积极提升自身工作的辅政成效。一是服务更加全面。全年撰写稿件20余篇，其中部分重要稿件修改达数十余次，涵盖了公司年度总结、专项汇报、新闻稿件、国企改革、会议纪要等领域，工作总量及覆盖面有更大提升。二是服务更加精准。一年来，我坚决落实领导交办任务，保质保量完成了公司审计事项、内部流程控制矩阵搭建、保密制度建设、档案系统建设、跟踪落实公司督办事项、制定公司公务及商务接待流程清单等重要工作，有力地保障了公司大事要事落地。同时积极提升自身，于本年度取得档案专业助理馆员职称，在专业能力上有了大幅提升。

2023年，我很好地服务保障了公司日常接待



孔崎

深国铁路
综合管理部

KONG
QI

及重大会议保障工作，累计接待180次，接待人数超800人。在元旦、五一、端午、国庆等法定节假日，时刻关注集团、公司等通知动态，无论何时何地都做到24小时内紧急收文，传达文件要求，承办紧急工作任务，舍小家、为大家，为公司运营贡献了自己的力量。

这一年，我坚决勇挑重担，特别是在公司主要领导的亲自指导下，独立起草了《深国际高标准打造平湖南综合物流枢纽 助力深圳加快建设全球物流中心》，并入选《深圳国企改革简报（2023年第15期）》；起草了《公司2023年工作总结及2024年工作计划》，较好地完成了任务。

2024年，我将继续与公司一道，全力冲刺，为高质量建成全国标杆枢纽的共同目标努力奋斗。■



张弼城

智链公司
投资并购部

ZHANG
BI CHENG

守初心 行向善 成就自我

自2021年2月加入深国际集团原智冷事业部以来，我一直从事投资拓展工作。在这里，我有幸置身于一个充满学习和交流氛围的环境中，这让我能够迅速适应并投入到新的岗位中。当时部门承担着集团新主业拓展的重大职责，最初我的工作主要围绕物流和“智冷”产业链上下游

的投资拓展展开，期间挖掘了一定数量并购储备标的，与实控人建立联系并保持紧密跟踪。随着事业部逐步实体化，投资拓展更加关注冷链重资产项目，我们持续通过外延式并购和内部协同增效并举的方式，致力于实现集团的冷链战略。

投资是后悔的艺术，是一项充满挑战和不确定性的工作，不仅考验我们的专业素质，更磨炼了我们的意志。时常遇到长期跟进的项目受限于不可抗力因素而无法落地，可能令人感到挫败。面对投资中的不确定性和项目无法落地的情况，我学会了预见性、准备性和适应性，我相信短期的失败是长期成功不可或缺的一部分，保持“锲而不舍”的精神至关重要。同时，投资需要我们持续学习，时刻保持工作的热情和积极性，跟踪行业动态，及时回顾总结和调整策略，洞悉前瞻性布局的机会。

2022-2023年，智链公司投资并购部深度覆盖、拓展超过10家上市公司大并购储备项目，并完成基本面和投资路径分析。期间，我参与的核心投资项目充满了挑战，在前期研究和初步尽调阶段就完成了大量的现场访谈和尽调工作，并经过不懈努力终于通过集团立项。至今，我还对全面尽调期间的“攻坚克难”历程记忆犹新，除了对项目本身的验证，更需要反复论证面临的外部市场环境和行业监管政策的不确定性，以及交易审批的复杂性。

很荣幸，今年能获评2023年度集团先进个人。首先要感谢我的领导和同事们，这份荣誉是我们智链公司投资并购部共同努力的结果，每一位团队成员都是这个荣誉的共同拥有者。这份荣誉不仅是对我的肯定，也是激励我设定更高目标的动力。我将继续练好基本功，随时准备迎接更多的挑战和考验。

助力港口发展 筑梦扬帆起航

2009年，我作为应届毕业生加入了深国际港口南京西坝港，先后从事卸船机操作员、运行班长、运行主管、调度主管工作。在西坝的那些年，从职场小白到独当一面，我学到了很多，收获“操作能手”“优秀员工”“优秀管理者”等多项荣誉。来自公司和集团的认可，对我来说既是鼓励更是鞭策。

2021年，因新项目建设需要，我来到江苏靖江港，担任综合部主管、副经理。2023年，我开始担任调度运行部部门经理，负责筹备调度运行部和调度生产工作。

一是加速建设专业高效的部门团队。根据工程建设进度，适时补充人员，并严格落实各项培训；制定《流动机械作业安全生产操作规程》《劳务辅助单位管理规定》等一系列管理制度。在半年时间内，部门团队架构基本完善。

二是积极参与项目推介和客户走访。做好客户日常沟通联系，和安徽电燃、珠江电力等20余家终端或贸易客户建立稳定沟通渠道；和供应链及其他兄弟公司保持联系，充分利用各自特点，不断扩大“朋友圈”，为项目积累更多客户资源；完成货种可行性、周边港口竞争性、业务协同可行性以及延伸服务研究等10余次调研；参与举办客户交流暨靖江港投产推介会，与同行共商合作、共谋发展。

三是全力以赴保障项目稳定顺利运营。参与公司专班，服务重大项目攻坚；做好外联对接工作，精心准备相关材料，于2023年12月12日取得港口经营许可证；严格按照程序推进运营辅助外包，完成招标入场工作；配合完成卸船机、斗轮机、装船机、皮带机等大机设备的联调联试；协



王欢

港口发展
深国际港口江苏靖江港

WANG
HUAN

助完成内港池切割、海事技术参数备案、档案验收工作，全力推进码头对外开放工作。

2023年，在公司的带领下，调度运行部完成了从无到有、从弱到强的转变。我和团队经历了风雨洗礼，但我们始终笑对挑战，用持续学习提升自身能力，用集体智慧解决难题，用“心往一处想、劲往一处使”的团结拼搏取得了一次次突破，为部门长远发展打下坚实基础。

下一步，我将更加努力地提升管理能力和业务能力，推动部门围绕“更高的作业效率、更优的服务水平、更好的工作氛围、更大的发展空间”，不断前行。未来，深国际港口板块值得期待！

柔肩担重任 点滴绽芳华

2023年，是步晓虹加入深国际的第7年，也是入职商务公司的第4年。长发披肩、语气轻柔、目光坚定的她，如今是商务公司综合管理部总经理。

坚持抓主抓重，规范内部管理，推动部门工作规范有序运转。综合管理部集合了除具体业务以外的所有职能，包括行政、人事、党务纪检、财务、法务风控管理及档案管理。在人员紧张、工作任务重的2023年，步晓虹在公司领导的指导下，顾全大局、服从大局、服务大局，充分发扬商务公司接受任务不讲条件、执行任务不找借口、完成任务不打折扣的优良作风，积极协调对内对外关系，带领团队团结协作、履职尽责，在高质量完成部门日常工作的同时，紧盯公司重点任务，加强跟踪问效，确保公司经营管理工作顺利开展。

综合管理部也是公司重要的沟通“枢纽”，各类信息通过这里上通下达。步晓虹围绕商务公司中心工作，秉承“坦诚、沟通、协作”的理念，充分发挥综合管理部统筹协调、参谋助手、督促检查、承上启下的作用，对接集团要求、主动跟踪工作进展，准确、及时、无误地做好上传下达，积极当好快速响应、信息互通的“接力棒”，力求做到办事规范周密、办文高效严谨。始终对公司重点任务紧盯不放，加强跟踪问效，确保各部门沟通顺畅、各项任务按时完成。正是她的细致入微推动着部门工作的精细化、准确化。

在做好部门工作的同时，步晓虹还不忘强化自身建设，在学思践悟中提高工作能力。她始终



步晓虹

商务公司
综合管理部总经理

BU
XIAO HONG

把学习作为增强党性修养、坚定理想信念、提升能力素养的重要途径，坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，系统学习政策文件，深入学习与工作相关的业务知识，并将所学所得与工作相结合，真正把“两个维护”体现在坚决贯彻党中央决策部署的行动上，体现在履职尽责、做好本职工作的实效上，督促自身在勤学善思中增长才干，在深研中提升能力。种种成绩的背后，是她一次次热情真诚的服务以及日积月累的付出。

“心中所信，方能远行；学有所悟，而后笃行。”对于未来，步晓虹步始终相信，只要心中有阳光，脚下有力量，就能遇见更好的自己。■

新纪 闻 NEWS



- 54 深国际与郑州市人民政府签署战略合作协议
- 55 深国际智慧物流港佛山顺德项目斩获两项殊荣
- 56 深国际港口客户交流暨靖江港投产推介会成功举办
- 57 甲辰龙年首趟深圳中欧班列开行

深国际集团

深国际与郑州市人民政府签署战略合作协议

2024年2月21日，在河南省委常委、郑州市委书记安伟和深国际党委书记、董事会主席李海涛的见证下，郑州市人民政府与深国际举行战略合作协议签约仪式。



李海涛主席表示，深国际看好郑州未来前景，将继续高质量高水平运营好郑州二七、新郑两个物流港项目，同时在其它领域，包括铁路枢纽开发、班列运营等方面探索合作机会。河南省委常委、郑州市委书记安伟表示，郑州蕴藏着厚重的历史，也孕育着现代的未来，接下来希望双方进一步加强沟通对接，探索更大合作空间，实现互利共赢。

郑州市委常委、市委秘书长虎强，郑州市副市长胡军，郑州市副市长马志峰，深国际总裁刘征宇、党委副书记王沛航等集团管理层参加了签约仪式。

深国际物流

物流发展竞得南宁市经开区项目

2023年12月27日，物流发展成功竞得南宁市经开区150亩物流仓储用地，标志着深国际物流港实现了在西南区域核心城市的全面布局，进一步推动区域物流协同发展、加速升级。

项目总建筑面积约5.6万平方米，将依托深国际全国物流网络，构建区域现代物流基础服务平台节点，形成以现代城市配送中心为主体，区域快递快运分拨中心、供应链服务中心为辅助的现代物流港，成为深国际在广西地区物流战略发展的关键节点，与深国际西南区域其他项目形成协同发展、联动管理、客户资源共享的物流港网络。



深圳国际综合物流枢纽中心“大白箱”发运量占全国七成



根据铁路部门提供的数据，当前，使用2023年国铁集团新开发的50英尺集装箱（俗称“大白箱”，是目前国内物流市场最大尺寸集装箱）的全国铁路货运站中，深圳国际综合物流枢纽中心的发运量占了全国的七成。2023年全年，深圳国际综合物流枢纽中心累计完成货物到发量115万吨，装卸总量超100000TEU。

由深圳国际综合物流枢纽中心驶出的“深圳-宁波”快速货运班列，每趟班列可以装载30个“大白箱”，每周6列双向对开，24小时即可从深圳抵达宁波。

深国际智慧物流港佛山顺德项目斩获两项殊荣

近日，深国际智慧物流港佛山顺德项目获评“广东省工业系统幸福之家项目示范点”“佛山市红旗工地”等荣誉称号。下一步，物流发展南方区域将力争把顺德项目打造成精品示范工程，尽早实现项目投产，为地方经济高质量发展贡献深国际力量。



佛山市高明区2024年新春重大项目集中开工仪式在深国际智慧物流港佛山高明项目举办



2024年2月18日，佛山市2024年新春重大项目集中开工仪式（高明分会场）在深国际智慧物流港佛山高明项目现场隆重举行。高明项目位于佛山市高明区核心区位，占地约236亩，总投资额约11亿元，总建筑面积超18万平方米，计划于2025年竣工投产，预计年均产生营业收入达1.6亿元。

高明区委副书记、区长唐磊晶和物流发展总经理孙法山等出席了开工仪式。

深国际西部公路物流枢纽项目获批生产服务型国家物流枢纽 入选2023年深圳发展改革十件大事

近日，由深圳市发展和改革委员会评选的2023年度深圳发展改革十大新闻，“深圳率先成为拥有‘四型’国家物流枢纽的城市”荣誉登榜。

此前，深圳已于2019-2021年分别获批商贸服务型、空港型、港口型国家物流枢纽。2023年7月28日，深国际旗下西部物流枢纽项目牵头申报的深圳生产服务型国家物流枢纽成功入选，使深圳成为兼有商贸服务型、空港型、港口型、生产服务型四种类型国家物流枢纽的承载城市，对外开放门户枢纽地位进一步巩固。



深国际港口

深国际港口客户交流暨靖江港投产推介会成功举办



近日，深国际港口客户交流暨靖江港投产推介会在江苏省靖江市隆重举行，本次推介会邀请了国家能源、华润电力、诚志化工、淮北矿业等电力、化工、冶金、建材行业大型终端及国内知名大宗散货贸易商、物流企业共70余家、160余位客户代表，共同见证深国际港口江苏靖江港建成投产，并深入了解深国际港口业务情况与发展战略，各方共叙友谊、共商合作、共谋发展。深国际集团副总裁杜鹏、靖江港口集团董事长吴东初及深国际港口发展各级班子成员出席会议。

会上，深国际港口相关企业负责人分别与国能华中、华润电力、安徽电燃、珠江电力、天津圆通冶金、河北秦曹国际等客户代表现场签约。

深国际港口发展被认定为南京市市级总部企业

近日，南京市促进总部经济发展联席会议办公室下发《关于认定南京市2023年度市级总部企业的通知》，认定全市32家企业入选南京市2023年总部企业名单，深国际港口发展成功上榜。

这不仅是对深国际港口业务板块总部身份的确认，更获得了政府对企业资金奖励、人才激励、办公用房补助等方面的优惠扶持，切实增强了企业知名度、对外形象和业内影响力，也将助力企业后期一体化协同经营能力再提升。

附件
南京市 2023 年度市级总部企业名单

序号	属地	企业名称	类别
1	江北新区	奥克斯智能科技有限公司	综合型
2	江北新区	南京深国际港口发展有限公司	功能型
3	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型
4	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型
5	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型
6	江北新区	江苏永达石化有限公司	功能型
7	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型
8	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型
9	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型
10	江北新区	南京医药健康产业投资有限公司	功能型

深国际港口江苏靖江港接卸效率再创新高

2024年2月5日13时，停靠在深国际港口江苏靖江港的“长昌3”轮完成了48347吨煤炭的接卸作业，整个过程用时18.12小时，作业效率达2669吨/小时，运行效率达2997吨/小时，为开港以来的单船卸货最短时间。

本次靠泊的“长昌3”轮是服务于上游江西赣能丰城电厂、为“迎峰度冬”提供能源保障的船舶，曾因天气原因滞留在北方港。为抢回滞期、保障供应，公司制定了周密的作业方案，克服了种种困难，安全高效地完成了作业任务，得到船方和货主的高度赞扬。



深国铁路

甲辰龙年首趟深圳中欧班列开行

2024年2月10日正值农历大年初一，刚结束连宵达旦的装卸作业，满载着中国甲辰龙年年货的X8426次中欧班列，从深圳国际综合物流枢纽中心鸣笛启程，疾驰奔向欧洲地区。这是甲辰龙年粤港澳大湾区开行的首趟中欧班列，标志着深圳中欧班列龙年新春班列正式开行。

国资动态

- 60 《党史学习教育工作条例》
- 60 专项整治行业性系统性地域性腐败问题
- 61 进一步研究将市值管理
纳入央企负责人业绩考核
- 61 国有企业改革深化提升行动
2024年第一次专题推进会

政策问答

- 62 如何降低全社会物流成本
- 63 招标投标领域公平竞争审查
标准有何新要求



国资动态

中共中央

《党史学习教育工作条例》

2月5日，中共中央印发了《党史学习教育工作条例》（以下简称《条例》），并发出通知，要求各地区各部门认真遵照执行。

通知指出，开展党史学习教育，充分发挥党史以史鉴今、资政育人的作用，是党和国家工作大局中的一件十分重要的工作。《条例》以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以党章为根本依据，对党史学习教育的领导体制和工作职责、内容、主要形式、保障和监督等作出全面规范，是开展党史学习教育工作的基本遵循。《条例》的制定和实施，对于推动党史学习教育常态化长效化，推动全党全社会学好党史、用好党史，从党的历史中汲取智慧和力量，做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，具有重要意义。

通知要求，各级党委（党组）要认真抓好《条例》的学习宣传和贯彻落实，切实履行党史学习教育工作主体责任，加强对党史学习教育工作开展情况的监督检查，确保《条例》各项规定落到实处。各级党组织要认真贯彻《条例》要求，把学习党的创新理论和党史基本内容、党的历史结论、党的历史经验、伟大建党精神贯通起来，把党史学习教育同做好中心工作结合起来，引导党员干部树立正确党史观，把学习成果转化为干事创业的强大动力。

资料来源：新华社

中央纪委全会

专项整治行业性系统性地域性腐败问题

1月8日，习近平总书记在中国共产党第二十届中央纪律检查委员会第三次全体会议上发表重要讲话。他强调，经过新时代十年坚持不懈的强力反腐，反腐败斗争取得压倒性胜利并全面巩固，但形势依然严峻复杂。

习近平强调，新征程反腐败斗争，必须在铲除腐败问题产生的土壤和条件上持续发力、纵深推进。总的要求是，坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，深化标本兼治、系统施治，不断拓展反腐败斗争深度广度，对症下药、精准施治、多措并举，让反复发作的老问题逐渐减少，让新出现的问题难以蔓延，推动防范和治理腐败问题常态化、长效化。

习近平强调，要持续保持惩治腐败高压态势。面对依然严峻复杂的形势，反腐败绝对不能回头、不能松懈、不能慈悲，必须永远吹冲锋号。要持续盯住“七个有之”问题，把严惩政商勾连的腐败作为攻坚战重中之重，坚决打击以权力为依托的资本逐利行为，坚决防止各种利益集团、权势团体向政治领域渗透。深化整治金融、国企、能源、医药和基建工程等权力集中、资金密集、资源富集领域的腐败，清理风险隐患。惩治“蝇贪蚁腐”，让群众有更多获得感。

资料来源：新华社

国务院国资委

进一步研究将市值管理纳入央企负责人业绩考核

1月24日，国务院新闻办就聚焦增强核心功能、提升核心竞争力更好实现中央企业高质量发展举行发布会。国务院国资委产权管理局负责人谢小兵表示，央企优质资产基本都在上市公司，上市公司的高质量发展和整个央企的高质量发展息息相关。总体上看，央企控股上市公司持续聚焦主业，整体规模持续提升，经营业绩稳中向好，产业布局更加优化，经营质量稳步提升。

一是继续构建定位清晰、梯次发展的上市格局。推动企业按照“做强做优一批、调整盘活一批、培育储备一批”总体思路，稳步做精增量，把优质的不断向资本市场输送，同时积极做优存量，让上市公司在所处行业深耕细作，成为优强的上市公司，成为行业龙头上市公司。另一方面，我们对一些企业非主业、非优势的上市平台，下定决心、主动施策，坚决调整盘活。

二是持续发力提高上市公司规范运作水平。将跟证券监管部门加强合作、加强沟通，合力推动央企上市公司的规范运作水平，进一步提高信息披露质量。同时，妥善化解上市公司风险，推动上市公司做资本市场诚信经营、规范运作的表率。

三是进一步研究将市值管理纳入中央企业负责人业绩考核。前期，我们已经推动央企把上市公司的价值实现相关指标纳入到上市公司的绩效评价体系，在此基础上，将把市值管理成效纳入对中央企业负责人的考核，引导中央企业负责人更加重视所控股上市公司的市场表现，及时通过应用市场化增持、回购等手段传递信心、稳定预期，加大现金分红力度，更好地回报投资者。

资料来源：国务院新闻办网站

国务院国资委

国有企业改革深化提升行动2024年第一次专题推进会

2月27日，国务院国资委召开国有企业改革深化提升行动2024年第一次专题推进会。会议指出，各地、各中央企业和地方国有企业认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，乘势而上、全力以赴推进新一轮国企改革，着力增强核心功能、提高核心竞争力，在强化科技创新、建设现代化产业体系、发挥安全支撑作用、深化体制机制改革等方面取得一系列积极进展，推动国有企业改革深化提升行动实现良好开局。

会议要求，完成70%以上主体任务约束要硬、发力要早；功能使命类改革任务要找准行动方位、强化考核引导；体制机制类改革任务要形神兼备、更广更深落实；功能使命类改革任务与体制机制类改革任务要统筹推进、形成改革组合拳；推进改革要上下贯通、穿透基层；必须始终加强党的领导党的建设，以高质量党建引领保障新一轮改革不断深化。

资料来源：国资委网站

政策问答

Q 如何降低全社会物流成本？

2月23日，习近平总书记在中央财经委员会第四次会议上发表重要讲话强调，物流是实体经济的“筋络”，联接生产和消费、内贸和外贸，必须有效降低全社会物流成本，增强产业核心竞争力，提高经济运行效率。

会议强调，降低全社会物流成本是提高经济运行效率的重要举措。物流降成本的出发点和落脚点是服务实体经济和人民群众，基本前提是保持制造业比重基本稳定，主要途径是调结构、促改革，有效降低运输成本、仓储成本、管理成本。优化运输结构，强化“公转铁”“公转水”，深化综合交通运输体系改革，形成统一高效、竞争有序的物流市场。优化主干线大通道，打通堵点卡点，完善现代商贸流通体系，鼓励发展与平台经济、低空经济、无人驾驶等结合的物流新模式。统筹规划物流枢纽，优化交通基础设施建设和重大生产力布局，大力发展临空经济、临港经济。

交通运输部运输服务司副司长韩敬华表示，今年，交通运输部将会同有关部门综合施策、持续发力，不断推动交通物流降本提质增效。

畅通道、调结构，更好保障交通物流高效运行。

我国加快“6轴7廊8通道”国家综合立体交通网主骨架建设，全国综合交通网络总里程超过600万公里。交通运输部将充分发挥国务院物流保通保畅工作机制作用，全力畅通交通物流“大动脉”和“微循环”，持续推进大宗货物和中长途运输“公转铁”“公转水”，不断优化运输结构，挖潜物流降本空间。

优组织、促融合，不断提升交通物流服务质效。

近年来，交通运输部开展综合运输服务“一票制”“一单制”“一箱制”交通强国专项试点，同时加快推进互联网货运新业态健康规范有序发展，交通物流服务质效得到有效提升。下一步，将强化重点企业跟踪对接和支持引导，促进物流供应链上下游企业协同联动发展，健全多式联运制度规则体系，培育壮大多式联运经营人。支持重点企业延伸国际物流服务网络，提升物流企业全球服务能力。

强管理、优环境，切实降低制度性交易成本。

目前来看，我国物流发展仍存在物流与产业链供应链融合不够、仓储和管理运行成本较高、物流大市场规则不统一、制度性交易成本较高等问题。有关部门将取消、调整部分不合理罚款规定，定向降低沿海港口引航费、阶段性降低货物港务费和货车通行费，不断降低制度性交易成本。

资料来源：新华社、《人民日报》

Q 招标投标领域公平竞争审查标准有何新要求？

近年来，各地区、各部门贯彻落实党中央、国务院决策部署，认真执行《中华人民共和国招标投标法》（以下简称《招标投标法》）及配套法规规章，大力清理招标投标领域各类交易壁垒和不合理限制，公平竞争的市场环境持续优化。

当前，一些招标投标政策措施中仍隐含地方保护或所有制歧视的内容，影响了经营主体公平参与招标投标，一些企业对“投标难、中标难”反映比较集中。为深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，积极回应市场关切，国家发展改革委等8部门联合出台《招标投标领域公平竞争审查规则》（国家发展改革委令第16号，以下简称《规则》），进一步完善招标投标公平竞争审查实施机制，规范招标投标政策制定活动，着力从源头上减少排斥、限制公平竞争的规定和做法。《规则》自2024年5月1日起施行。

《规则》在《招标投标法》及其实施条例的基础上，聚焦经营主体反映集中的共性问题，有针对性地提出了七方面40余项审查标准。

在组织招标、选择招标代理机构、编制招标文件等方面，明确政策制定机关应当尊重和保障招标人自主权，不得以不合理条件限制招标人自主权等。

在保障经营主体参与投标活动方面，明确政策制定机关应当落实全国统一的市场准入条件，不得要求经营主体在本地区设立分支机构、缴纳税收社保或者与本地区经营主体组成联合体，不得要求经营主体取得本地区业绩或者奖项等。

在制定标准招标文件等方面，明确政策制定机关应当平等对待不同地区、所有制形式的经营主体，不得在相关文本中以设置差异性得分等方式规定排除或者限制竞争的内容等。

在定标流程方面，明确政策制定机关应当尊重和保障招标人定标权，落实招标人定标主体责任，不得以指定定标方法、定标单位或者定标人员等方式限制招标人定标权。

在信用评价方面，明确政策制定机关组织开展信用评价，不得对不同地区或者所有制形式经营主体的资质、资格、业绩等采用不同信用评价标准，不得根据经营主体的所在地区或者所有制形式采取差异化的信用监管措施，没有法定依据不得限制经营主体参考使用信用评价结果的自主权。

在监管和服务方面，明确政策制定机关制定涉及招标投标交易监管和服务的政策措施，应当平等保障各类经营主体参与，不得采取歧视性限制措施。

在保证金管理方面，明确政策制定机关不得制定限制招标人依法收取保证金、限定缴纳保证金形式等不合理政策措施。

资料来源：国家发展改革委网站

